

MODULE DESCRIPTION FORM

نموذج وصف المادة الدراسية

Module Information			
معلومات المادة الدراسية			
Module Title	الإدارة المالية		Module Delivery
Module Type	C		☒ Theory ☒ Lecture ☐ Lab ☐ Tutorial ☒ Practical ☐ Seminar
Module Code	BF2103		
ECTS Credits	6		
SWL (hr/sem)	150		
Module Level	2	Semester of Delivery	
Administering Department	قسم العلوم المالية والمصرفية	College	كلية الادارة والاقتصاد
Module Leader	هنادي مشرف عبد العزيز	e-mail	
Module Leader's Acad. Title	مدرس مساعد	Module Leader's Qualification	ماجستير
Module Tutor		e-mail	
Peer Reviewer Name		e-mail	
Scientific Committee Approval Date	2026-9-1	Version Number	1.0

Relation with other Modules			
العلاقة مع المواد الدراسية الأخرى			
Prerequisite module	لا يوجد	Semester	
Co-requisites module	لا يوجد	Semester	

Module Aims, Learning Outcomes and Indicative Contents

أهداف المادة الدراسية ونتائج التعلم والمحتويات الإرشادية

Module Objectives أهداف المادة الدراسية	1. ترسيخ مفهوم الإدارة المالية، وفهم تطورها الفكري من المدخل الوصفي القانوني والتركيز على مصادر التمويل إلى المدخل التحليلي المعاصر القائم على إدارة الأصول والاستخدام الأمثل للموارد. 2. استيعاب فلسفة المبادلة بين العائد والمخاطرة وأثرها المباشر في تسعير الأوراق المالية، مع إدراك محورية هدف تعظيم ثروة المالكين (القيمة السوقية للسهم) ومراعاة المسؤوليات تجاه أصحاب المصالح. 3. التمييز بين الأدوار التنظيمية والمهام التخصصية لكل من المدير المالي (مسؤول الخزينة) والمراقب المالي، وتحديد موقع الإدارة المالية ضمن الهيكل التنظيمي للمنشأة. 4. إتقان قراءة وإعداد وتحليل القوائم المالية الأساسية (كشف الدخل، كشف المركز المالي، وقائمة التدفقات النقدية وفق المعايير والتبويات المعتمدة). 5. تطبيق أساليب ونسب التحليل المالي (السيولة، النشاط، المديونية والهيكل المالي، التغطية، والربحية) لتشخيص مواطن القوة والضعف وتقييم الأداء المالي والائتماني للمنشأة. 6. تقييم ومفاضلة مصادر التمويل المتاحة للشركة، والتمييز بين أدوات التمويل بالدين (السندات، القروض المصرفية) وأدوات التمويل بالملكية (الأسهم العادية، الأسهم الممتازة، والأرباح المحتجزة). 7. حساب التكلفة الفعلية لمصادر التمويل المختلفة قبل وبعد الأثر الضريبي، وفهم نماذج تسعير وتقييم الأوراق المالية (نموذج خصم التوزيعات، نموذج تسعير الأصول الرأسمالية CAPM). 8. إدراك محددات قرارات رأس المال العامل، وقرارات توزيع الأرباح، والأسس الفنية لإدارة استثمارات الشركة في الأسواق المالية وتحليل مخاطرها النظامية والبيئية. 9. تطبيق تقنيات التخطيط المالي والتنبؤ بالاحتياجات التمويلية المستقبلية عبر طريقة النسبة المئوية من المبيعات.
Module Learning Outcomes مخرجات التعلم للمادة الدراسية	1. LO1: يُعرّف مفهوم الإدارة المالية، ويُفرّق بين مدارسها التقليدية والحديثة، ويشرح علاقتها الوثيقة بالعلوم المحاسبية، والاقتصادية، والأساليب الكمية. 2. LO2: يُفسّر طبيعة العلاقة الجدلية بين العائد والمخاطرة وانعكاسها الحاسم على تحديد القيمة السوقية للمنشأة وسعر تداول السهم. 3. LO3: يُقارن بين المسؤوليات والواجبات الوظيفية الموكلة لمدير الخزينة (Treasurer) وتلك المناطة بالمراقب المالي (Controller). 4. LO4: يُميّز بين تصنيفات التدفقات النقدية (التشغيلية، الاستثمارية، والتمويلية) ويبيّن الفروق الجوهرية بين الطريقة المباشرة وغير المباشرة لإعداد كشف التدفقات النقدية بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم (7) والقاعدة المحاسبية رقم (7). 5. LO5: يستنتج محددات الاعتماد على القوائم المالية التاريخية وأثر التقدير الشخصي والمحاسبي في تفسير المؤشرات المالية. 6. LO6: يُحلل الخصائص الهيكلية والفروق القانونية والتمويلية بين السندات، والقروض المصرفية، الأسهم العادية، الأسهم الممتازة، والأرباح المحتجزة. 7. LO7: يفسر مخاطر الاستثمار في أسواق المال المرتبطة بالدورات الاقتصادية، التضخم، تقلبات أسعار الفائدة، المخاطر السياسية، ومخاطر عدم السداد.

Indicative Contents

المحتويات الإرشادية

مدخل إلى الإدارة المالية وأهدافها:

- مفهوم وماهية الإدارة المالية وتطورها من المدخل التقليدي إلى الحديث.
- أهداف الإدارة المالية: تعظيم الأرباح، تعظيم الربحية، تعظيم ربحية السهم الواحد (EPS)، تعظيم ثروة المالكين (سعر السهم)، والأهداف الاجتماعية وأصحاب المصالح.
- منطق المبادلة بين العائد والمخاطرة.
- علاقة الإدارة المالية بالعلوم الأخرى (المحاسبة، الاقتصاد، الأساليب الكمية، إدارة العمليات، والموارد البشرية).

وظائف الإدارة المالية والتنظيم المالي للمنشأة:

- الوظائف الإدارية والمالية: التخطيط المالي، اتخاذ القرار المالي، التنظيم المالي، والرقابة المالية.
- القرارات الإدارية للمدير المالي: الحصول على الأموال، تخصيص الأموال وإدارة الأصول، مواجهة المشاكل المالية الخاصة (التقييم، الاندماج، التعثر).
- الموقع التنظيمي للمدير المالي ومسؤولياته في الشركات المساهمة.
- مقارنة تفصيلية بين واجبات مدير الخزانة (Treasurer) والمراقب المالي (Controller).

وظائف الإدارة المالية والتنظيم المالي للمنشأة:

- الوظائف الإدارية والمالية: التخطيط المالي، اتخاذ القرار المالي، التنظيم المالي، والرقابة المالية.
- القرارات الإدارية للمدير المالي: الحصول على الأموال، تخصيص الأموال وإدارة الأصول، مواجهة المشاكل المالية الخاصة (التقييم، الاندماج، التعثر).
- الموقع التنظيمي للمدير المالي ومسؤولياته في الشركات المساهمة.
- مقارنة تفصيلية بين واجبات مدير الخزانة (Treasurer) والمراقب المالي (Controller).

القرارات الاستراتيجية للإدارة المالية:

- قرارات التمويل: اختيار الهيكل المالي ومزيج الدين والملكية والأجل التمويلية.
- قرارات الاستثمار والموازنة الرأسمالية: المفاضلة بين الموجودات المتداولة والموجودات الثابتة، ومفهوم مخاطرة الأعمال (Business Risk).
- قرارات رأس المال العامل ومحددات التوازن بين الربحية والسيولة.
- قرارات مقسوم الأرباح: الأرباح النقدية مقابل احتجاز الأرباح، وسياسات استقرار ونمو المقسوم.

الكشوفات المالية الأساسية (إعداد وعرض):

- كشف الدخل: المفهوم، الأهمية، المحددات، تبويب الإيرادات وتكلفة البضاعة والمصاريف التشغيلية، واحتساب صافي الربح بعد الضريبة مع تطبيقات حسابية.
- كشف المركز المالي (الميزانية العمومية): المفهوم والمحددات المحاسبية، تبويب بنود الموجودات حسب السيولة، تبويب المطلوبات، ومكونات حقوق الملكية، مع حالات عملية متكاملة.

كشف التدفقات النقدية:

- طبيعة الكشف وأهميته في استشراف السيولة المستقبلية.
- التبويب الثلاثي للأنشطة: التشغيلية، الاستثمارية، والتمويلية.
- تصنيف تدفقات الداخل (مصادر الأموال) وتدفقات الخارج (استخدامات الأموال).
- متطلبات إعداد القائمة وفق معيار المحاسبة الدولي (IAS 7) والقاعدة العراقية رقم (7).
- المقارنة بين الطريقة المباشرة والطريقة غير المباشرة في عرض الأنشطة التشغيلية، والتعامل مع البنود غير النقدية.

التحليل المالي (المفاهيم، الأدوات، ومؤشرات السيولة والنشاط):

- مفهوم التحليل المالي، أهدافه، مقوماته، ومحدداته، والجهات المستفيدة منه.
- أدوات التحليل المالي ومصادر البيانات المالية.
- نسب السيولة: نسبة التداول، نسبة السيولة السريعة، نسبة النقدية، فترة الأمان النقدي، ومؤشرات سيولة الذمم والمخزون.

- نسب النشاط: معدلات دوران الموجودات المتداولة، الموجودات الثابتة، إجمالي الموجودات، معدل دوران المخزون، ودوران أوراق القبض.
- **التحليل المالي بالنسب (الاقتراض، التغطية، والربحية):**
- نسب الاقتراض والرفع المالي: الديون إلى حقوق الملكية، نسبة المديونية، ونسبة هيكل رأس المال.
- نسب التغطية: تغطية الفوائد، وتغطية الأعباء الثابتة.
- نسب الربحية: هامش مجمل الربح، هامش صافي الربح، العائد على الاستثمار (ROI)، العائد على حقوق الملكية (ROE)، وعائد السهم.
- **بيئة الاستثمار وتحليل الأسواق المالية:**
- مفهوم الاستثمار ومحددات الاستثمار في الأصول المالية، ومقارنة القيمة السوقية بالقيمة الحقيقية.
- وسائل تحليل أسواق المال: التحليل المالي الشامل (مستوى الاقتصاد، القطاع، والمنشأة)، التحليل الأساسي (Fundamental Analysis) وتحديد القيمة الذاتية، والتحليل الفني (نظرية داو جونز وأشكال الرسوم البيانية).
- مخاطر الاستثمار في الأسواق المالية: الدورات الاقتصادية والركود، مخاطر التضخم، مخاطر تقلب أسعار الفائدة، مخاطر عدم التسديد (الائتمان)، والمخاطر السياسية.
- **مصادر التمويل بالدين (السندات والقروض المصرفية):**
- السندات: المفاهيم، القيمة الاسمية والسوقية، تاريخ الاستحقاق، والفائدة الدورية.
- نماذج تقييم السندات وخصم التدفقات النقدية (حالات التعادل، العلاوة، والخصم).
- احتساب تكلفة السندات على الشركة بطريقة معدل العائد الداخلي التقريبية، واحتساب التكلفة بعد الوفر الضريبي.
- مزايا وعيوب التمويل بالسندات.
- القروض المصرفية طويلة الأجل: حساب القسط الدوري، احتساب التكلفة السنوية وبعد الضريبة، وتقييم الشروط الوقائية.
- **مصادر التمويل بالملكية (الأسهم والأرباح المحتجزة):**
- الأسهم العادية: الخصائص، حقوق المساهمين (التصويت بأنواعه، الأرباح، الشفعة، والتصفية).
- عوائد الأسهم: الأرباح الموزعة (نقدية ومجانية)، الأرباح الرأسمالية، ومعدل عائد فترة الاحتفاظ.
- آثار تجزئة الأسهم والتجزئة العكسية على القيم والأسعار.
- قياس تكلفة الأسهم العادية: نموذج خصم التوزيعات (الثابتة والنامية) ونموذج تسعير الأصول الرأسمالية (CAPM).
- الأسهم الممتازة: الخصائص الهجينة، الحقوق، واحتساب تكلفتها مع نفقات الإصدار.
- الأرباح المحتجزة: طبيعتها كمصدر تمويل داخلي، احتساب تكلفتها استناداً لتكلفة الفرصة البديلة، ومزاياها وعيوبها.
- **التخطيط المالي والتنبؤ بالاحتياجات التمويلية:**
- الإطار المفاهيمي للتخطيط المالي وعلاقته بالموازنات التقديرية.
- التنبؤ بالاحتياجات المالية في الأجل القصير.
- طريقة النسبة المئوية من المبيعات: الفروض والخطوات الإجرائية.
- تصنيف الحسابات التي تتغير تلقائياً بتغير المبيعات والحسابات المستقلة.
- احتساب الأموال الإضافية، التمويل المطلوب، وتحديد صافي الاحتياجات المالية الخارجية، مع تطبيقات رقمية تفصيلية.

Learning and Teaching Strategies

استراتيجيات التعلم والتعليم

Strategies	استراتيجيات التعلم والتعليم
	- المحاضرات التفاعلية: (Interactive Lectures) تقديم المفاهيم النظرية والنماذج التمويلية بأسلوب يربط بين الفكر المالي وقرارات الأعمال الواقعية، مع إشراك الطلبة في مناقشة حالات المبادلة بين العائد والمخاطرة. - التمارين والتطبيقات العددية: (Numerical Problem-Solving) حل مسائل وحالات تطبيقية شاملة تحاكي الواقع العملي لحسابات تقييم السندات، تكلفة التمويل بمختلف الأدوات، إعداد القوائم المالية، واستخراج نسب التحليل المالي والتنبؤ باحتياجات التمويل. - دراسة الحالة العملية: (Case Studies) استعراض بيانات وميزانيات حقيقية لشركات مساهمة، وتكليف الطلبة بتحليل مراكزها الائتمانية والتشغيلية وتقديم توصيات حول هياكلها التمويلية. - التعلم القائم على حل المشكلات: (Problem-Based Learning) وضع الطلبة أمام معضلات مالية تتعلق بتفضيل خيارات التمويل (إصدار أسهم مقابل سندات أو قروض مصرفية) ودراسة أثر الأعباء الثابتة والضريبية على المنشأة. - جلسات النقاش والعصف الذهني: (Discussions & Brainstorming) مناقشة تقلبات أسواق رأس المال، مؤشرات الاقتصاد الكلي (التضخم، الفائدة، والركود)، وانعكاساتها المباشرة على تسعير الأوراق المالية وقرارات الإدارة المالية. - أساليب التقييم المقترحة للتحقق من مخرجات التعلم: - اختبارات فصلية تحريرية لقياس الفهم المعرفي وحل المسائل المحاسبية والمالية. - واجبات تطبيقية وتكليفات صفية تتضمن إعداد وتحليل القوائم المالية واحتساب النسب المالية. - اختبار نهائي شامل يقيس قدرة الطالب على اتخاذ القرار المالي المتكامل وحساب تكاليف التمويل والتنبؤ بالاحتياجات النقدية.

Student Workload (SWL)			
الحمل الدراسي للطلاب محسوب لـ ١٥ اسبوع			
Structured SWL (h/sem) العبء الدراسي المنتظم للطلاب خلال الفصل	63	Structured SWL (h/w) الحمل الدراسي المنتظم للطلاب أسبوعياً	4
Unstructured SWL (h/sem) العبء الدراسي غير المنتظم للطلاب خلال الفصل	87	Unstructured SWL (h/w) الحمل الدراسي غير المنتظم للطلاب أسبوعياً	6
Total SWL (h/sem) العبء الدراسي الكلي للطلاب خلال الفصل	150		

Module Evaluation	
تقييم المادة الدراسية	

		Time/Number	Weight (Marks)	Week Due	Relevant Learning Outcome
Formative assessment التقييم التكويني	Quizzes	1	10% (10)	5 and 10	LO #1, #2 and #10, #11
	Assignments	1	10% (10)	2 and 12	LO #3, #4 and #6, #7
	Projects / Lab.	1	10% (10)	Continuous	All
	Report	1	10% (10)	13	LO #5, #8 and #10
Summative assessment التقييم التلخيصي	Midterm Exam	2hr	10% (10)	7	LO #1 - #7
	Final Exam	3hr	50% (50)	16	All
Total assessment			100% (100 Marks)		

	Delivery Plan (Weekly Syllabus) المنهاج الاسبوعي النظري
	Material Covered
Week 1	طبيعة الإدارة المالية وتطورها : مفهوم وماهية الإدارة المالية، نشأة الوظيفة المالية وتطورها التاريخي من المنهج الوصفي القانوني إلى المنهج التحليلي واتخاذ القرارات، وأهمية الإدارة المالية في منشآت الأعمال.
Week 2	بيئة الإدارة المالية وعلاقتها بالعلوم الأخرى : علاقة الإدارة المالية بالمحاسبة، النظرية الاقتصادية، الأساليب الكمية وبحوث العمليات، العلوم السلوكية، وإدارات العمليات والتسويق والموارد البشرية.
Week 3	أهداف الإدارة المالية : مناقشة هدفي تعظيم الربح والربحية، احتساب ربحية السهم الواحد (EPS)، هدف تعظيم ثروة المالكين (سعر السهم بالسوق)، المبادلة بين العائد والمخاطرة، والأهداف الاجتماعية ومسؤوليات المنشأة تجاه أصحاب المصالح.
Week 4	وظائف الإدارة المالية والتنظيم الإداري : التخطيط المالي، التنظيم المالي، اتخاذ القرارات، والرقابة المالية؛ الموقع التنظيمي للمدير المالي، والتمايز الوظيفي والرقابي بين مسؤوليات مدير الخزانة (Treasurer) والمراقب المالي (Controller).

Week 5	القرارات الاستراتيجية للإدارة المالية: مدخل إلى قرارات التمويل والهيكل المالي، قرارات الاستثمار والموازنة الرأسمالية ومخاطرة الأعمال (Business Risk)، قرارات رأس المال العامل، وقرارات مقسوم الأرباح. (امتحان يومي أول Quiz 1 -
Week 6	كشف الدخل: (Income Statement) المفهوم، الأهمية والمحددات، التوزيع المحاسبي لبنود الإيرادات، تكلفة البضاعة المباعة، المصاريف التشغيلية (البيعية والإدارية)، والوصول إلى صافي الربح بعد الضريبة، مع حل تطبيقات ومسائل رقمية تفصيلية.
Week 7	كشف المركز المالي (الميزانية العمومية): المفهوم والمحددات، توزيع الموجودات المتداولة وفق درجة السيولة، الاستثمارات، الموجودات الثابتة وغير الملموسة، توزيع المطلوبات المتداولة والالتزامات طويلة الأجل، ومكونات حقوق الملكية، مع حالات عملية متكاملة. (الامتحان الفصلي Midterm Exam -
Week 8	كشف التدفقات النقدية: (Cash Flow Statement) المفهوم والأهمية، تصنيف التدفقات (تشغيلية، استثمارية، وتمويلية)، تصنيف مصادر واستخدامات الأموال، متطلبات الإعداد وفق المعيار الدولي (IAS 7) والقاعدة العراقية رقم (7)، والمقارنة بين الطريقتين المباشرة وغير المباشرة.
Week 9	التحليل المالي بالنسب (نسب السيولة والنشاط): الإطار العام ومجالات ومحددات التحليل المالي؛ قياس نسب السيولة (نسبة التداول، نسبة السيولة السريعة، نسبة النقدية، فترة الأمان النقدي، ومؤشرات سيولة الذمم والمخزون)؛ ونسب النشاط ودوران الأصول.
Week 10	التحليل المالي بالنسب (نسب المديونية، التغطية، والربحية): نسب الاقتراض والرفع المالي، نسب تغطية الفوائد والأعباء الثابتة، نسب هوامش الربح، معدل العائد على الاستثمار (ROI)، العائد على حقوق الملكية (ROE)، وعائد السهم، ومقارنتها بمعايير الصناعة. (امتحان يومي ثان Quiz 2 -
Week 11	بيئة الاستثمار المالي وتحليل الأسواق المالية: مفهوم الاستثمار في الأصول المالية، مقارنة القيمة الحقيقية بالسوقية، مستويات التحليل الأساسي (الاقتصاد الكلي، القطاع، المنشأة)، التحليل الفني ونظرية داو جونز والرسوم البيانية، ومخاطر أسواق المال (الركود، التضخم، تقلب الفائدة، والمخاطر السياسية).
Week 12	مصادر التمويل طويل الأجل بالدين: السندات (المفاهيم، القيمة الاسمية والسوقية وتاريخ الاستحقاق)، نماذج تقييم السندات (التعادل، العلاوة، والخصم)، احتساب تكلفة السندات ومفهوم الوفر الضريبي، ومزايا وعيوب السندات؛ والقروض المصرفية طويلة الأجل (احتساب القسط الدوري، والتكلفة بعد الضريبة، والشروط الوقائية). (تسليم التكليف التطبيقي الثاني Assignment 2 -
Week 13	مصادر التمويل بالملكية (الأسهم العادية): خصائصها وحقوق المساهمين (التصويت، الشفعة، والتصفية)، قياس عوائد السهم (الموزعة والرأسمالية وعائد فترة الاحتفاظ)، أثر توزيع الأسهم المجانية وتجزئة الأسهم، وحساب تكلفتها بنموذج خصم التوزيعات ونموذج تسعير الأصول الرأسمالية (CAPM). (تسليم التقرير المالي Report Due -
Week 14	مصادر التمويل بالملكية (الأسهم الممتازة والأرباح المحتجزة): الخصائص الهجينة للأسهم الممتازة واحتساب تكلفتها بعد استبعاد مصاريف الإصدار والتسويق؛ مفهوم الأرباح المحتجزة كمصدر تمويل داخلي وقياس تكلفتها وفق تكلفة الفرصة البديلة ومزاياها وعيوبها.
Week 15	الامتحان النهائي الشامل (Final Exam): اختبار تحريري وتطبيقي شامل يغطي الجوانب المعرفية والمسائل الحسابية وقرارات التمويل والاستثمار للمقرر.

Delivery Plan (Weekly Lab. Syllabus)	
المنهاج الأسبوعي للمختبر	
	Material Covered
Week 1	لا يوجد
Week 2	لا يوجد
Week 3	لا يوجد

Learning and Teaching Resources		
مصادر التعلم والتدريس		
	Text	Available in the Library?
Required Texts	الإدارة المالية الحديثة محمد علي إبراهيم العامري	Yes

Grading Scheme				
مخطط الدرجات				
Group	Grade	التقدير	Marks %	Definition
Success Group (50 -)001	A - Excellent	امتياز	90 - 100	Outstanding Performance
	B - Very Good	جيد جدا	80 - 89	Above average with some errors
	C - Good	جيد	70 - 79	Sound work with notable errors
	D - Satisfactory	متوسط	60 - 69	Fair but with major shortcomings
	E - Sufficient	مقبول	50 - 59	Work meets minimum criteria
Fail Group (0 -)94	FX – Fail	راسب (قيد المعالجة)	(45-)94	More work required but credit awarded
	F – Fail	راس ب	(0-)44	Considerable amount of work required

Note: Marks Decimal places above or below 0.5 will be rounded to the higher or lower full mark (for example a mark of 54.5 will be rounded to 55, whereas a mark of 54.4 will be rounded to 54. The University has a policy NOT to condone "near-pass fails" so the only adjustment to marks awarded by the original marker(s) will be the automatic rounding outlined above.				



مدرس المادة
م.م. هنادي مشرف عبد العزيز